

知名企業家張一鳴

中國胡潤研究院發佈的 2024 胡潤百富榜顯示，抖音母公司字節跳動的創辦人張一鳴今年個人財富比去年狂增人民幣 1050 億，以人民幣 3500 億元（493 億美元）成為 80 後白手起家第一人的中國首富。



張一鳴，1983 年出生於福建省龍岩市，是中國 80 後傑出的企業家之一。他在南開大學軟體工程專業畢業後，便踏上了創業之路。經歷數次創業失敗，張一鳴於 2012 年成功創立字節跳動公司，這一創舉不僅改變了他的命運，也深刻影響了中國互聯網行業的發展。

字節跳動在張一鳴的帶領下，迅速成長為一家全球知名的互聯網公司。其旗下的抖音（在國內）和 TikTok（在海外）等應用，憑藉其獨特的演算法和豐富的內容，吸引了數以億計的用戶。這些應用的成功，不僅為字節跳動帶來了巨大的商業價值，也讓張一鳴的個人財富迅速增長。

以下分享三條張一鳴的營運策略：

第一條，減少規定和審批。

不允許部門隨便出規定，即便不得不有規定，我們也希望規定非常簡單，不允許有長達幾頁紙，非常難執行的規定。要減少審批，甚至希望儘量不要審批。

第二條，組織結構靈活，拒絕領地意識，能靈活調整彙報關係。

讓大家意識到，彙報關係只是匯總資訊的一種方式，只要業務需要就可以隨時調整。

第三條，弱化層級與 title。

我們正面臨著一個巨變時代，外部是一個不斷變化的環境，公司需要及時對外部環境作出回應。平等的暢所欲言的氛圍非常重要，我們弱化層級，首先是不允許稱呼「老大」、「某某總」等等，這種稱呼一旦出來之後，很多想法就不能湧現出來了。



資料來源：



參加問答比賽：

